Implementación de modulo para la seguridad de la información en Traceable Commodities

Plan de Gestión de Riesgos

Versión <1.0>

Revisión histórica

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fecha | Versión | Descripción | Autor |
| 08/09/2016 | Versión 1.0 | Versión Original | Steven Gómez C.  Wilmer Guevara |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Tabla de contenido

[1. Introducción 4](#_Toc461061247)

[1.1 Propósito 4](#_Toc461061248)

[1.2 Alcance 4](#_Toc461061249)

[1.3 Definiciones, Acrónimos, y Abreviaturas 5](#_Toc461061250)

[1.4 Información General 5](#_Toc461061251)

[2. Resumen de riesgos 5](#_Toc461061252)

[2.1 Inexperiencia en proyecto de software con clientes reales 5](#_Toc461061253)

[2.1.1 Descripción 5](#_Toc461061254)

[2.1.2 Probabilidad de materializarse 5](#_Toc461061255)

[2.1.3 Impacto 5](#_Toc461061256)

[2.1.4 Estrategia para mitigación del riesgo 5](#_Toc461061257)

[2.1.5 Plan de contingencia 5](#_Toc461061258)

[2.2 Mala definición del alcance del proyecto 5](#_Toc461061259)

[2.2.1 Descripción 5](#_Toc461061260)

[2.2.2 Probabilidad de materializarse 6](#_Toc461061261)

[2.2.3 Impacto 6](#_Toc461061262)

[2.2.4 Estrategia para mitigación del riesgo 6](#_Toc461061263)

[2.2.5 Plan de contingencia 6](#_Toc461061264)

[2.3 Dificultad para aplicar la integración continua 6](#_Toc461061265)

[2.3.1 Descripción 6](#_Toc461061266)

[2.3.2 Probabilidad de materializarse 6](#_Toc461061267)

[2.3.3 Impacto 6](#_Toc461061268)

[2.3.4 Estrategia para mitigación del riesgo 6](#_Toc461061269)

[2.3.5 Plan de contingencia 6](#_Toc461061270)

[2.4 Retrasos en el cronograma 7](#_Toc461061271)

[2.4.1 Descripción 7](#_Toc461061272)

[2.4.2 Probabilidad de materializarse 7](#_Toc461061273)

[2.4.3 Impacto 7](#_Toc461061274)

[2.4.4 Estrategia para mitigación del riesgo 7](#_Toc461061275)

[2.4.5 Plan de contingencia 7](#_Toc461061276)

[2.5 Cliente con poco tiempo disponible 7](#_Toc461061277)

[2.5.1 Descripción 7](#_Toc461061278)

[2.5.2 Probabilidad de materializarse 7](#_Toc461061279)

[2.5.3 Impacto 7](#_Toc461061280)

[2.5.4 Estrategia para mitigación del riesgo 7](#_Toc461061281)

[2.5.5 Plan de contingencia 7](#_Toc461061282)

# Introducción

Los riesgos de un proyecto se ubican siempre en el futuro. Un riesgo es un evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto en por lo menos uno de los objetivos del proyecto.

## Propósito

El propósito de este documento es identificar el impacto y probabilidad de ocurrencia de los riesgos que se puedan presentar en la realización del proyecto, además una estrategia de monitoreo y un plan de contingencia dado el caso de que dichos riesgos se materialicen.

## Alcance

El alcance de este proyecto es dar a conocer el debido plan de contingencia tomado por los miembros del equipo de desarrollo del proyecto, para los posibles riesgos materializados en la elaboración del mismo.

## Definiciones, Acrónimos, y Abreviaturas

RUP: Rational Unified Process.

Magnitud de riesgo: es un valor entero entre 1 y 5, siendo 1 la magnitud más baja y 5 la magnitud más alta y representa el indicador que ayuda a clasificar los riesgos de más a menos prejudicial.

Scrum: proceso en el que se aplican de manera regular un conjunto de buenas prácticas para trabajar colaborativamente, en equipo, y obtener el mejor resultado posible de un proyecto.

## Información General

El documento establece por cada riesgo detectado su impacto, probabilidad de ocurrencia y plan de mitigación del mismo, además, se trabajara con los tipos de riesgo del RUP.

DIRECTO: el personal tiene cierto control sobre ellos.

INDIRECTO: no pueden ser controlados.

# Resumen de riesgos

A continuación se describirá claramente cada uno de los riesgos detectados para la elaboración y desarrollo del proyecto.

## Inexperiencia en proyectos de software con clientes reales

### Descripción

DIRECTO: Se podrían presentar percances y/o retrasos en el transcurso de la elaboración del proyecto software debido a la falta de experiencia real en este ámbito y por ende se deba recurrir al rediseño o replanteamiento de varios aspectos del proyecto.

### Probabilidad de materializarse

MEDIO: El equipo de trabajo realizará las investigaciones pertinentes con respecto al tema de desarrollo de proyectos software con el fin de tener mayor dimensionado el alcance y las metas del proyecto.

### Impacto

MEDIO: Si me materializa este riesgo se correrá un grave riesgo de retrasos y desmejoras considerables en el proyecto y por ende la insatisfacción del cliente.

### Estrategia para mitigación del riesgo

Inversión de horas extras por parte de los miembros del equipo en el estudio de metodologías, buenas prácticas y herramientas necesarias para el correcto y eficiente desarrollo del proyecto.

### Plan de contingencia

## Mala definición del alcance del proyecto

### Descripción

DIRECTO: Se podría hacer una mala definición de alcance del proyecto por parte del equipo de trabajo, este es un riesgo muy posible de que se materialice ya que se está continuando con un proyecto el cual ya funciona una gran parte de su objetivo principal.

### Probabilidad de materializarse

MEDIA: El equipo de trabajo para el proyecto realizará la investigación necesaria para la definición de metas claras del proyecto, para que se pueda estimar un tiempo y terminar en el tiempo acordado.

### Impacto

ALTO: Si se materializa este riesgo traerá consigo problemas muy serios ya que el cliente quedara insatisfecho con el compromiso adquirido por parte del grupo de trabajo al tomar este proyecto.

### Estrategia para mitigación del riesgo

Inversión de horas extras por parte de los miembros del equipo para poder realizar las entregas de valor.

### Plan de contingencia

Renegociación con el cliente

## Dificultad para aplicar la integración continua

### Descripción

DIRECTO: Se están adquiriendo conocimientos sobre integración continua por parte de los miembros del equipo de trabajo, se puede tener problemas a la hora de su correcto funcionamiento. Se puede tener problemas a la hora de realizar la integración continua por parte de los miembros de trabajo del proyecto.

### Probabilidad de materializarse

BAJO: El equipo de trabajo ha tenido experiencia con el manejo de servidores de integración, por lo cual este riesgo debe tomarse en cuenta pero con una probabilidad baja.

### Impacto

MEDIO: Un error en esta parte del proyecto debe tratarse inmediatamente para no retrasar de una manera significativa el cronograma y la realización del proyecto.

### Estrategia para mitigación del riesgo

Se tendrá al equipo de trabajo comunicado, por si se materialice el riesgo cualquiera de los miembros de trabajo que esté disponible pueda realizar la corrección.

### Plan de contingencia

Se identificara el miembro del equipo que presenta falla en la integración y se le pedirá que lo corrija lo antes posible.

## Retrasos en el cronograma

### Descripción

DIRECTO: Debido a la inexperiencia en la planificación de proyectos algunas tareas que estaban planeadas para cierto periodo de tiempo se pueden extender más.

### Probabilidad de materializarse

BAJO: El equipo de trabajo debe tener claridad total de lo que se desea modificar en el proyecto.

### Impacto

MEDIO: Podría traer consigo la no terminación del proyecto en el tiempo estipulado

### Estrategia para mitigación del riesgo

Se hará un control periódico del cronograma, para de esta manera tener el proyecto en un ambiente controlado en todo momento.

### Plan de contingencia

Trabajo de horas extras por parte de los integrantes del proyecto, de no cumplir igual se tendrá que reducir el alcance del proyecto.

## Cliente con poco tiempo disponible

### Descripción

INDIRECTO: Ya que el cliente tiene muchas responsabilidades en su trabajo, se le dificulta sacar tiempo para la interacción con el equipo de trabajo.

### Probabilidad de materializarse

ALTO: debidos a los compromisos y agenda copada del cliente es muy posible que se ausente.

### Impacto

ALTO: Al no reunirse con el cliente, se puede tomar decisiones que no sean las que él esté buscando o se tenga que mover el cronograma para poder realizar los trabajos.

### Estrategia para mitigación del riesgo

El equipo de trabajo intentara otras vías de comunicación como lo son las redes sociales o el e-mail.

### Plan de contingencia

Se reducirá el alcance del proyecto o se moverá el cronograma.